### Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова ФГБОУ ВО Донской ГАУ

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета БиСТ
Носкова Е.А.
«23» августа 2016г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины		Управленческие р	ешения		
		в профессиональной де	еятельности		
	-	( наименование учебной дис			
Направление(я) подг	отовки	38.03.02 Менед	кмент		
		(код, полное наименование направл			
Направленность (и)	(πpo-				
филь)	(P-	Производственный ме	нелжмент		
филь)		(полное наименование направленности ОПОІ			
Уровень образования	Я	высшее образование - б			
t pozeti o spinosioni		(бакалавриат, магистра			
Форма(ы) обучения		очная, заочна	Я		
1 ( )	-	(очная, очно-заочная, зас			
Факультет		Бизнеса и социальных техн			
•		(полное наименование факультета			
Кафедра		Менеджмента и информ			
		(полное, сокращенное наименова	ние кафедры)		
Составлена с учётом	_				
ваний ФГОС ВО по	направ-				
лению (ям) подготовы	си,	38.03.02 Менеджмент			
		(шифр и наименование направлен			
утверждённого прик	азом	от 12 января 2	016г. №7		
Минобрнауки России	И				
		(дата утверждения ФГОС ВО,	№ приказа)		
D(m)	Лоцент	- Stoceen	Костылев В.И.		
Разработчик (и)	(должность, кафедра)	(подпись)	(Ф.И.О.)		
	(должность, кафедра)	(111,211,112)	(2,2,10)		
			(4,110)		
	(должность, кафедра)	(подпись)	(Ф.И.О.)		
Обсуждена и согласо	вана:				
Кафедра М		протокол № 9 от «	21 » июня 2016 г.		
(сокращенное наимет					
Заведующий кафедро	й	2/	Иванов П.В.		
		(подпись)	(Ф.И.О.)		
Заведующая библиот	екой	On-	Чалая С.В.		
опредующия ополног	V41-V44	(подпись)	(Ф.И.О.)		
Учебно-методическая	комиссия факульт	ета протокол № 10 от «	30» июня 2016 г.		

# 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы образовательной программы направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность Производственный менеджмент:

- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);
- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);
- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);
- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);
- умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
Знать:	
- сущность, место и роль управленческих решений в деятельности организации;	ОПК-1
- типологию, условия и факторы качества управленческих решений;	ОПК-2
- приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности	ОПК-3
и риска.	ОПК-6
	ПК-10
Уметь:	
- выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и	ПК-3
обосновывать выбор наиболее целесообразных;	ПК-5
- распределять функции, задачи и ответственность между участниками	ПК-10
процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений.	
Навык:	
- использования методов планирования и организации процесса рационального	ПК-5
решения проблем в организациях;	ПК-10
- применения количественных и качественных методов принятия	ПК-15
управленческих решений.	
Опыт деятельности:	
- разработки и принятия управленческих решений в условиях неопределенности	ПК-10
и риска	ПК-15

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана. Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

	Предшествующие	
Код	дисциплины (компоненты	Последующие и параллельно изучаемые
компетенции	ОП), формирующие данную	дисциплины, (компоненты ОП) формирующие
компетенции	компетенцию	данную компетенцию
ОПК-1	Правоведение, Управление предприятием, Финансовый и	Корпоративная социальная ответственность, Бизнеспланирование, Управление проектами, Инновационный менеджмент, Организация и планирование строитель-
	управленческий учет, Финансы Государственное и муниципальное управление, Экономика	ного производства, Организация производства на предприятии, Экология, Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Преддипломная практика, Защита ВКР
	предприятия, Документирование управленческой	
	деятельности, Управление качеством на предприятии,	
	Предпринимательское право, Хозяйственное право, Организация	
	предпринимательской деятельности, Основы	
	предпринимательства, Страхование деятельности	
	предприятий, Страховое дело, Экологический менеджмент предприятий,	
	Управление природоохранной	
	деятельностью предприятий,	
	Антикризисное управление производственных предприятий, Управление	
	изменениями, Налогообложение	
	организаций, Аудит	
ОПК-2	Методы принятия управленческих решений, Организационное	Корпоративная социальная ответственность, Стратегический менеджмент, Управление человеческими ресурсами, Практика по получению первичных профессио-
	поведение, Управление предприятием,	нальных умений и навыков по профессии, Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Преддипломная практика,
	Государственное и муниципальное управление, Организация и	Защита ВКР
	оплата труда на предприятии,	
	Экологический менеджмент предприятий, Управление	
	природоохранной деятельностью	

	Τ	
	предприятий,	
	Антикризисное управление	
	производственных	
	предприятий, Управление	
	изменениями; Организация	
	предпринимательской	
	деятельности, Основы	
OTH 2	предпринимательства	Vangarana and va
ОПК-3	Управление предприятием,	Корпоративная социальная ответственность, Стратеги-
	Теория организации, Органи-	ческий менеджмент, Управление человеческими ресур-
	зация и оплата труда на пред-	сами, Практика по получению профессиональных уме-
	приятии, Введение в произ-	ний и опыта профессиональной деятельности, Предди-
	водственный менеджмент,	пломная практика, Защита ВКР
	Основы производственного	
OTH	менеджмента	Opposywoodyng w Wygywa a a a a a a a a a a a a a a a a a a
ОПК-6	Технологические основы дея-	Организация и планирование строительного производ-
	тельности предприятий вод-	ства, Практика по получению первичных профессио-
	ного хозяйства, Теория орга-	нальных умений и навыков по профессии,
	низации, Управление качест-	Практика по получению первичных профессиональных
	вом на предприятии, Коммер-	умений и навыков по информационным технологиям
	ческая логистика, Моделиро-	управления производством, Практика по получению
	вание производственных про-	профессиональных умений и опыта профессиональной
	цессов, Статистика, Управле-	деятельности, Преддипломная практика, Защита ВКР
	ние операциями, Операцион-	
	ный менеджмент, Экологиче-	
	ский менеджмент предпри-	
	ятий,	
	Управление природоохранной	
THE O	деятельностью предприятий	C
ПК-3	Теория организации,	Стратегический менеджмент, Инновационный менедж-
	Маркетинг, Антикризисное	мент, Практика по получению профессиональных уме-
	управление производственных	ний и опыта профессиональной деятельности, Предди-
	предприятий, Управление	пломная практика, Защита ВКР
пи с	изменениями	Стротаринаский манадрамами. Промения на манадрами
ПК-5	Управление предприятием,	Стратегический менеджмент, Практика по получению
	Системный анализ,	профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Преддипломная практика, Защита ВКР
	Экологический	деятельности, ттреддипломная практика, защита вкр
	менеджмент предприятий,	
	Управление	
	природоохранной	
	деятельностью	
	предприятий,	
	Антикризисное управление	
	производственных	
	предприятий, Управление	
	изменениями, Организация	
	предпринимательской	
	деятельности, Основы	
	· ·	
TIL 10	предпринимательства	Иоотогорому ометал политичного
ПК-10	Математика, Логика,	Исследование систем управления предприятий, Инфор-
	Экономико-математические	мационное обеспечение управления производственными
	методы, Системный анализ,	системами, Практика по получению профессиональных
	Экономика предприятия,	умений и опыта профессиональной деятельности, Пред-
	Коммерческая логистика,	дипломная практика, Защита ВКР
	Моделирование	
	производственных	
	процессов, Статистика	
	<u>, L</u>	

ПК-15	Финансы,	Страхование	Экономическая оценка инвестиций, Инновационный
	деятельности	предприятий,	менеджмент, Практика по получению профессиональ-
	Страховое	дело,	ных умений и опыта профессиональной деятельности,
	Антикризисное	управление	Преддипломная практика, Защита ВКР
	производственн	ых	
	предприятий,	Управление	
	изменениями,	Организация	
	предпринимател	ьской	
	деятельности,	Основы	
	предпринимато	ельства	

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКА-ДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

		Трудоемкость в часах							
Dun unaguağ	nacami		Очная форм	а	Заочная	форма			
Вид учебной	раооты		семестр	курс					
		7		Итого	4	Итого			
<b>Аудиторная (контактная) р</b> в том числе:	абота (всего)	42		42	14	14			
Лекции		14		14	4	4			
Лабораторные работы (ЛР)		14		14	4	4			
Практические занятия (ПЗ)		14		14	6	6			
Семинары (С)									
Самостоятельная работа (в	сего)	66		66	90	90			
в том числе:		00		00	90	90			
Курсовой проект (работа)									
Расчётно-графическая работа	l	20		20					
Реферат									
Контрольная работа					20	20			
Другие виды самостоятельно	ой работы	36		36	70	70			
Подготовка к зачету		10		10					
Подготовка и сдача экзамен	на				4	4			
06	часов	108		108	108	108			
Общая трудоёмкость	3		3	3	3				
Формы контроля по дисципл					_				
- экзамен, зачёт	зачет		зачет	зачет	зачет				
- курсовой проект (КП), куро чётно - графическая (РГР), трольная работа (Контр.), шт	РГР 1		РГР 1	Контр., 1	Контр., 1				

# 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## 4.1 Очная форма обучения

### 4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

						і учебн оёмкос				
				ay	дитор	ные	CI	CPC		
№ п/ п		енование ы) дисциплины	семестр	Лекции	Лаборат. зработы	Практич. занятия	РГР	Другие виды СРС	Итоговый контроль	Итого
1	Методологические основы	7	2	2	2	-	2	1	8	
	способности управленческих решений.					2				1.1
2	Типология управленческих	•	7	2	2	2	-	5	-	11
3	Условия и факторы качест	ва управленческих решений.	7	2	2	2	-	5	-	11
4	Технология разработки упр	оавленческого решения.	7	2	2	2	5	6	-	17
5					2	2	5	6	-	17
6					2	2	5	6	-	17
7					2	2	5	6	-	17
]	Подготовка к итоговому зачёт							10	-	10
контролю экзамен							-	-	-	-
	BCE		14	14	14	20	46	-	108	

### 4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

			1	
<ul><li>ме раздела</li><li>дисципли-</li><li>ны из табл.</li><li>д 1 1</li></ul>	семестр	Темы и содержание лекций	трудоем- кость (пос.)	Фор- ма кон- троля (ПК)
		Методологические основы обеспечения конкурентоспособности управ-		
1	7	<b>ленческих решений.</b> Сущность основных экономических законов функционирования рыночных отношений, сущность законов организации в статике и динамике. Принципы управления объектами.	2	ПК 1
2	7	<b>Типология управленческих решений.</b> (Проблемная лекция) Классификация управленческих решений. Оперативные, тактические и стратегические решения. Роль личности менеджера на тип принимаемого решения.	2	ПК1
3	7	Условия и факторы качества управленческих решений. Параметры и условия обеспечения качества и эффективности управленческих решений. Показатель энтропии, степень риска вложений и вероятность реализации решения по показателям качества, затрат и сроков.	2	ПК1
4	7	<b>Технология разработки управленческого решения.</b> Основные этапы разработки управленческих решений. Определение целей организации. Цели, приоритеты, ценности. Виды и свойства целей, дерево целей. Оценка степени достижения цели, метод блок-схем.	2	ПК1
5	7	Разработка и принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Условия неопределенности и риска. Методы и приемы, используемые для разработки и выбора управленческих решений в условиях противодействия и полной неопределенности.	2	ПК2
6	7	Модели процесса принятия решений. Базисные элементы модели процесса принятия управленческих решений. Этапы формирования требований при разработке адекватных моделей процесса управления. Классификация моделей принятия решений по степени сложности.	2	ПК2

<ul><li>№ раздела</li><li>дисципли-</li><li>ны из табл.</li><li>д 1 1</li></ul>	семестр	Темы и содержание лекций	трудоем- кость	Фор- ма кон- троля (ПК)
7	7	Контроль реализации управленческих решений. (Дискуссия) Контроль реализации плана действий. Корректировка плана действий. Система учета и контроля реализации управленческих решений. Требования к оформлению решений. Мотивация эффективных и качественных управленческих решений. Ответственность менеджера за принимаемые решения.	2	ПК2

4.1.3 Практические занятия (семинары)

4.1.5 Hpar	ТИЧ	еские занятия (семинары)		
№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
1	7	<b>Определение причин возникновения проблемы.</b> Построение дерева причин. Построение диаграммы Исикавы.	2	ПК1 ТК1
2	7	Выбор лучшей альтернативы методом анализа иерархий. (Ситуационные задачи). Построение иерархии. Вычисление матриц попарных сравнений. Вычисление интегральных оценок альтернатив.	2	ПК1 ТК1
3	7	Матричные игры. (Ситуационные задачи). Нахождение оптимальных устойчивых стратегий. Определение оптимальных смешанных стратегий.	2	ПК1 ТК2
4	7	Решение статистических игр. (Метод конкретных ситуаций) Формализация экономической ситуации в виде игровой модели. Составление платежных матриц. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Критерии мат. ожидания, Вальда, Лапласа, Гурвица, Сэвиджа.	2	ПК1 ТК2
5	7	<b>Решение многошаговых игр.</b> (Метод конкретных ситуаций) Нахождение оптимальной стратегии методом «дерева решений».	2	ПК2 ТК2
6	7	Анализ рисков, возникающих при реализации управленческих решений. (Работа в малых группах). Оценка рисков методом попарного сравнения.	2	ПК2 ТК3
7	7	Анализ влияния внешней среды на реализацию управленческого решения методом когнитивного моделирования. (Работа в малых группах). Определение факторов внешней среды, влияющих на реализацию управленческого решения. Построение когнитивной карты.	2	ПК2 ТК3

4.1.4 Лабораторные работы

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание лабораторных занятий	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
1	7	Прогнозирование экономических показателей предприятия в условиях нестабильного спроса. (Ситуационная задача) Построение имитационной модели спроса методом статистических испытаний.	2	TK 1
2	7	Экспертное оценивание конкурирующих предприятий методом балльной оценки. (Работа в малых группах). Обработка экспертной информации. Оценка достоверности результатов экспертизы.	2	TK1

3	7	Оценка конкурирующих предприятий методом анализа иерархий. (Метод конкретных ситуаций). Построение иерархии. Расчет матриц попарных сравнений.	2	TK2
4	7	Решение игры 2xn графоаналитическим методом. (Ситуационная задача) Решение игры графическим методом. Проверка решения аналитическим методом.	2	TK2
5	7	Решение игры mxn. (Ситуационная задача) Приведение матричной игры к задаче линейного программирования. Составление линейной модели. Решение оптимизационной задачи. Интерпретация результатов.	2	ТК3
6	7	Определение оптимальных стратегий в условиях неопределенности и риска. (Ситуационная задача) Построение платежных матриц. Определение оптимальных стратегий с использованием критериев мат. ожидания, Вальда, Лапласа, Сэвиджа, Гурвица.	2	ТК3
7	7	Решение многошаговых игр. (Работа в малых группах). Нахождение оптимальной стратегии методом «дерева решений».	2	ТК3

4.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоем- кость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1-5	7	1. Изучение теоретического материала.	15	ПК 1, ПК2
1-5	7	2. Подготовка к практическим занятиям.	10	TK 1-TK 3
1-5	7	3. Подготовка к электронному тестированию	11	ПК1, ПК 2
2-5	7	4. Расчетно-графическая работа	20	TK 3
Подгот	Подготовка к итоговому контролю (зачёт)			ИК

# 4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

	дения (темы) днецинянны и виды занити				Виды учебной работы и					
				трудоёмкость (в часах)					_	
				аудиторные		ные	CPC		IP I	
No	Наим	Наименование	20		занятия	занятия гары)	та	CPC	контроль	Итого
п/		ы) дисциплины	курс	1и	аня	іктич. занят (семинары)	работа		KOI	Ит
П	·	Faster at ( 1 ) // 1 , 1			<b>=</b> 1 - '	1111	o. p	ВИД	ый	
					opa	кти	Контр. 1	гие	rob	
					Лаборат.	Практич. (семи	Kc	Другие виды	Итоговый	
1	Типология управленческих решений.					2		15		19
2	Технология разработки упр	равленческого решения.	4	1	2	2	10	20		35
3	Разработка и принятие управленческих решений в усло-			1	2	2	10	35		50
3	виях неопределенности и риска.			1			10	33		30
	Подготовка к итоговому зачёт							4		4
контролю экзамен										
	BCE		4	4	6	20	74		108	

## 4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисципли- ны из табл. 4 2 1	курс	Темы и содержание лекций	трудоем- кость (пос.)
1	4	<b>Типология управленческих решений.</b> (Проблемная лекция) Классификация управленческих решений. Оперативные, тактические и стратегические решения. Роль лич-	2
1	7	ности менеджера на тип принимаемого решения.	
2	4	<b>Технология разработки управленческого решения.</b> Основные этапы разработки управленческих решений. Определение целей организации Виды и свойства целей, дерево целей. Оценка степени достижения цели, метод блок-схем.	1
3	4	<b>Разработка и принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска.</b> Условия неопределенности и риска. Методы и приемы, используемые для разработки и выбора управленческих решений в условиях противодействия и полной неопределенности.	1

# 4.2.3 Практические занятия (семинары)

ле разде- ла дисци- плины из	Kypc	Тематика и содержание практических занятий	трудоем- кость (пос.)
2	4	<b>Определение причин возникновения проблемы.</b> Построение дерева причин. Построение диаграммы Исикавы.	2
3	4	<b>Матричные игры.</b> (Ситуационные задачи). Нахождение оптимальных устойчивых стратегий. Определение оптимальных смешанных стратегий.	2
3	4	Решение статистических игр. (Метод конкретных ситуаций) Формализация экономической ситуации в виде игровой модели. Составление платежных матриц. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Критерии мат. ожидания, Вальда, Лапласа, Гурвица, Сэвиджа.	2

# 4.2.4 Лабораторные работы

№ раздела дисциплины из табл. 5.1	курс	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость (час.)
2	4	Экспертное оценивание конкурирующих предприятий методом балльной оценки. (Работа в малых группах). Обработка экспертной информации. Оценка достоверности результатов экспертизы.	2
2	4	Оценка конкурирующих предприятий методом анализа иерархий. (Метод конкретных ситуаций). Построение иерархии. Расчет матриц попарных сравнений.	2

#### 4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисципли- ны из табл. 4.1.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоем-кость (час.)
1-3	4	1. Работа с электронной библиотекой	10
1-3	4	2. Изучение теоретического материала	30
1-3	4	3. Решение задач	30
1-3	4	4. Контрольная работа	20
Подготов	ка к и	тоговому контролю (зачёт)	4

#### 4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

	Виды занятий						
Перечень компетенций	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	РГР Контр. работа	СРС		
ОПК-1	+				+		
ОПК-2	+		+		+		
ОПК-3	+		+		+		
ОПК-6	+	+	+	+	+		
ПК-3	+		+	+	+		
ПК-5	+				+		
ПК-10	+	+	+	+	+		
ПК-15	+	+	+		+		

#### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические/ семинарские занятия (час)	Лаборатор- ные занятия (час)	Всего
Проблемная лекция	2/0			2/0
<i>IТ</i> -методы			2/0	2/0
Решение ситуационных задач		12/4	12/4	24/8
Метод конкретных ситуаций	2/0	2/2		4/2
Итого интерактивных занятий	4/0	14/6	14/4	30/10

# 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ (учебные, учебно-методические внутривузовские издания)

- 1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. Новочеркасск, 2014. 28 с. (30).
- 3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
  - 4. Разработка управленческого решения [Текст]: метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр.

работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - 29 c. - (25)

5. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

# 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме тестового контроля (ПК1):

- 1. Понятие управленческого решения.
- 2. Понятие корпоративного управления.
- 3. П основные элементы корпоративного управления.
- 4. Системный подход к разработке управленческих решений.
- 5. Понятие качества управленческих решений.
- 6. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
- 7. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
- 8. Уравновешенные и осторожные решения.
- 9. Импульсные и рискованные решения.
- 10. Инертные и осторожные решения.
- 11. Понятия неопределенности и риска.
- 12. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
- 13. Методы, применяемые при разработке управленческих решений в условиях противодействия;.
- 14. Максиминный критерий Вальда.
- 15. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
- 16. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
- 17. Характер, как основная часть личности.
- 18. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
- 19. Понятие дерева целей и дерева решений.
- 20. Основные этапы разработки управленческих решений.
- 21. Модели процесса принятия решений.
- 22. Классификация рисков.
- 23. Методы оценки риска.
- 24. Методы снижения риска.

#### Вопросы для проведения ПК2:

- 1. Основные требования к оформлению управленческих решений.
- 2. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
- 3. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
- 4. Ээтапы процесса принятия решения их характеристика;.
- 5. Понятие энтропии и степени адекватности.
- 6. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
- 7. Формализация управленческого решения.
- 8. Уровни принятия решений и их характеристика
- 9. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
- 10. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
- 11. Исследовательский (эвристический ) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений.
- 12. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
- 13. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
- 14. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
- 15. Виды ответственности за принятые решения.

#### По дисциплине формами текущего контроля являются:

#### ТК1:

- выполнение лабораторных работ № 1-3 (max 10б.).

#### ТК2:

- выполнение 4-й и 5-й лабораторных работ, выполнение 1-го и 2-го заданий РГР (тах 10б.).

#### ТК3:

- выполнение 6-7 лабораторных работ, выполнение 3-го задания РГР и её защита (тах 30 б.).

**В** течение семестра проводятся 2 **промежуточных контроля** (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт.

#### Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Принятие решений при выводе на рынок нового товара». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём

Задание (1с.)

Введение (1с.)

- 1. Определение лучшего поставщика методом анализа иерархий. (7 с.)
- 2. Определить оптимальный план распределения финансов на маркетинговые мероприятия в целях расширения доли рынка методом матричной игры. (4 с.)
- 3. Построить дерево решений для выбора модели нового товара для двух точек принятия решений. Выбрать модель для запуска в производство. (6 с.)

Заключение (1 с.)

Список использованных источников. (1 с.)

Во введении к расчётно-графической работе должна быть указана цель её выполнения и дана краткая характеристика основных методов принятия решений. В первом разделе расчётно-графической работы необходимо построить иерархию для выбора лучшего из трёх поставщиков, по 9-балльной шкале оценить веса выбранных критериев и оценить все альтернативы. Построить ранжированный ряд предприятий. Во втором разделе методом матричных игр находится оптимальное распределение финансов на реализацию двух стратегий. В третьем разделе необходимо построить дерево решений с двумя точками принятия решений с целью выбора модели изделия для запуска в производство. В заключении расчётнографической работы необходимо кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работы на титульном листе работы ставится - "зачтено".

#### Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из трех заданий, охватывающих курс дисциплины. Бланк задания заполняется преподавателем.

Методика выполнения контрольной работы и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

#### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 8.1 Основная литература

- 1. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст]: учебник для вузов / А.И.Орлов. М.: КНОРУС, 2013. 568 с. Гриф УМО. (10)
- 2. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. Ростов н/Д : Феникс, 2014. 413 с. (Высшее образование) Гриф УМО. (8)
- 3.Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В.Б. Уткин. 8-е изд. Электрон. дан. Москва : Дашков и Ко, 2014. 495 с. (Учебные издания для бакалавров). Гриф Мин. обр. ISBN 978-5-394-02269-2 Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253789 10.06.2016 г.
- 4. Учитель, Ю. Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Учитель, А. И. Терновой, К. И. Терновой. 2-е изд., перераб. и доп. Электрон. дан. Москва : Юнити-Дана, 2015. 383 с. ISBN 978-5-238-01091-5. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117136 10.06.2016 г.

5. Катаева, В.И. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Катаева, М. С. Козырев. - Электрон. дан. - М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 196 с. - ISBN 978-5-4475-4560-4. - Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872-10.06.2016 г.

#### 8.2 Дополнительная литература

- 1. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс]: метод. указ. к вып. практ. занятий [для студ. направл. "Менеджменти" и "Проф. обучение (экономика и управление)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2017. ЖМД; PDF; 620 КБ. Систем. требования: IBM PC; Windows 7; Adobe Acrobat X Pro. Загл. с экрана
- 2. Карданская, Н. Л. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / Н. Л. Карданская. 3-е изд., перераб. и доп. Электрон. дан. Москва : Юнити-Дана, 2015. 439 с. Гриф Мин. обр. ISBN 978-5-238-01574-3. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436715- 10.06.2016
- 3. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / С. А. Осипенко. Электрон. дан. М. Берлин : Директ-Медиа, 2015. 67 с. ISBN 978-5-4475-3904-7. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156 10.06.2016 г.

# 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты	http://www.rospotrebnadzor.ru/
прав потребителей и благополучия человека	
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

- 1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>

# 8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Kom-	Сублицензионный договор № 14140/РНД5195
плексная защита	от 09.03.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
	09.03.2016 г. по 09.03.2017 г.).
AcademicEdition Enterprise (MS Windows	Сублицензионный договор № 53827/РНД1743
XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS	от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с
Windows Server; MS Project Expert 2010 Pro-	22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
fessional)	Сублицензионный договор № 13264/РНД5195
	от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с
	22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
ЭБС «Университетская библиотека»	Договор № 216-12/15 об оказании информаци-
	онных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМе-
	диа» с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.

# 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях — учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, проектирования - при групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 145), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебнонаглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 145).

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а.145.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профессионального обслуживания учебного оборудования – а.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

# 10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерномелиоративном институте (НИМИ, 2016).

### 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2017 – 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

#### 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

- 1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. Новочеркасск, 2014. 28 с. (30).
- 3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 4. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. 29 с. (25)
- 5. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.

# 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме тестового контроля (ПК1):

- 1. Понятие управленческого решения.
- 2. Классификация управленческих решений
- 3. Понятие корпоративного управления.
- 4. П основные элементы корпоративного управления.
- 5. Системный подход к разработке управленческих решений.
- 6. Понятие качества управленческих решений.
- 7. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
- 8. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
- 9. Уравновешенные и осторожные решения.
- 10. Импульсные и рискованные решения.
- 11. Инертные и осторожные решения.
- 12. Понятия неопределенности и риска.
- 13. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
- 14. Методы, применяемые при разработке управленческих решений в условиях противодействия;.
- 15. Максиминный критерий Вальда.
- 16. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
- 17. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
- 18. Характер, как основная часть личности.
- 19. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
- 20. Понятие дерева целей и дерева решений.
- 21. Основные этапы разработки управленческих решений.
- 22. Модели процесса принятия решений.
- 23. Классификация рисков.
- 24. Методы оценки риска.
- 25. Методы снижения риска.

#### Вопросы для проведения ПК2:

- 1. Основные требования к оформлению управленческих решений.
- 2. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
- 3. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
- 4. Ээтапы процесса принятия решения их характеристика;.
- 5. Понятие энтропии и степени адекватности.
- 6. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
- 7. Формализация управленческого решения.
- 8. Уровни принятия решений и их характеристика
- 9. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
- 10. Виды эффективности управленческих решений.
- 11. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
- 12. Исследовательский (эвристический ) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений.
- 13. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
- 14. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
- 15. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
- 16. Виды ответственности за принятые решения.

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 8.1 Основная литература

- 1. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст]: учебник для вузов / А.И. Орлов. М.: КНОРУС, 2013. 568 с. Гриф УМО. (10)
- 2. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. 6-е изд., перераб. и доп. М. : ИНФРА-М, 2013. 343 с. (Высшее образование) Гриф УМО.(25)
- 3. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. Ростов н/Д : Феникс, 2014. 413 с. (Высшее образование) Гриф УМО. (8)
- 4. Юкаева,В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2016. 323 с. ; 21 см. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа : <a href="https://e.lanbook.com/book">https://e.lanbook.com/book</a> 15.08.2017 г.
- 5..Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В.Б. Уткин. 8-е изд. Электрон. дан. Москва : Дашков и Ко, 2014. 495 с. (Учебные издания для бакалавров). Гриф Мин. обр. ISBN 978-5-394-02269-2 Режим доступа : <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253789">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253789</a> 15.08.2017 г.

#### 8.2 Дополнительная литература

- 1. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. к вып. практ. занятий [для студ. направл. "Менеджменти" и "Проф. обучение (экономика и управление)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2017. ЖМД; PDF; 620 КБ. Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro. Загл. с экрана
- 2. Карданская, Н. Л. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / Н. Л. Карданская. 3-е изд., перераб. и доп. Электрон. дан. Москва : Юнити-Дана, 2015. 439 с. Гриф Мин. обр. ISBN 978-5-238-01574-3. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436715-25.08.2017
- 3. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / С. А. Осипенко. Электрон. дан. М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 67 с. ISBN 978-5-4475-3904-7. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156 15.08.2017 г.
- 4. Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рисковых ситуаций [Электронный ресурс] : учебник / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2017. 880 с. (Учебные издания для бакалавров). Библиогр.: с. 865. ISBN 978-5-394-02170-1 : 440 р. Режим доступа : <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1</a> id=56309 15.08.2017 г.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Наименование ресурса	Режим доступа
сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере	www.fepo.ru
профессионального образования	
официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
электронная библиотека свободного доступа	www.window.edu.ru -
Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации	www.fard.msu.ru -
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

- 1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su
- 3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплекс-	Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г.
ная защита	ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с
	23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)
AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8,	Сублицензионный договор № Tr000131808
8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Serv-	от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
er; MS Project Expert 2010 Professional)	19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
	Сублицензионный договор № Tr000131826
	от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
	20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
	Сублицензионный договор № Tr000131837
	от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
	21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
	Сублицензионный договор № Tr000131849
	от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
	23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
	Сублицензионный договор № Tr000131856
	от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
	26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
	Сублицензионный договор № Tr000131864
	от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
	27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
ЭБС «Университетская библиотека»	Договор № 008-01/2017 об оказании ин-
	формационных услуг от 19.01.2017.г. с
	ООО «НексМедиа» с 19.01.2017 г. по
ЭБС ООО Издательство «Лань»	10.01.2018 г
	Договор №1 на оказание услуг по предос-
	тавлению доступа к электронным издани-
	ям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство
	Лань» с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.

Договор № 557 на оказание услуг по пре-
доставлению доступа к электронным изда-
ниям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательст-
во Лань» с 19.05.2017 г. по 8.05.2018г.

#### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУ-ЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, проектирования - пригрупповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, с также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 145), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебно наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 145).

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежу точной аттестации осуществляется в а.145.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профессионального обслуживания учебного оборудования - а.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены и	на заседании кафедры « 28», августа 2	017 г.
Заведующий кафедрой МиИ		Иванов П.В
	(подпись)	(Ф.И.О.)
внесенные изменения утверждаю: «З	30 » августа 2017р)	
	EV.	
Декан факультета БиСТ	- Ch	Носкова Е.А
	(полись)	

#### актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯ-ТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

- 1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. Новочеркасск, 2014. 28 с. (30).
- 3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 4. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. 29 с. (25)
- 5. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.

# 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме тестового контроля (ПК1):

- 1. Понятие управленческого решения.
- 2. Понятие корпоративного управления.
- 3. П основные элементы корпоративного управления.
- 4. Системный подход к разработке управленческих решений.
- 5. Понятие качества управленческих решений.
- 6. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
- 7. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
- 8. Уравновешенные и осторожные решения.
- 9. Импульсные и рискованные решения.
- 10. Инертные и осторожные решения.
- 11. Понятия неопределенности и риска.
- 12. Источники неопределенности
- 13. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
- 14. Максиминный критерий Вальда.
- 15. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
- 16. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
- 17. Характер, как основная часть личности.
- 18. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
- 19. Понятие дерева целей и дерева решений.
- 20. Основные этапы разработки управленческих решений.
- 21. Модели процесса принятия решений.
- 22. Классификация рисков.
- 23. Методы оценки риска.
- 24. Методы снижения риска.

#### Вопросы для проведения ПК2:

- 1. Основные требования к оформлению управленческих решений.
- 2. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
- 3. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
- 4. Ээтапы процесса принятия решения их характеристика;.
- 5. Понятие энтропии и степени адекватности.

- 6. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
- 7. Формализация управленческого решения.
- 8. Уровни принятия решений и их характеристика
- 9. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
- 10. Метод Дельфи
- 11. Метод синектики
- 12. Метод «мозгового штурма»
- 13. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
- 14. Исследовательский (эвристический ) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений.
- 15. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
- 16. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
- 17. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
- 18. Виды ответственности за принятые решения.

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИС-ЦИПЛИНЫ

#### 8.1 Основная литература

- 1. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. Ростов н/Д : Феникс, 2014. 413 с. (Высшее образование) Гриф УМО. (8)
- 2. Катаева, В. И. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Катаева, М. С. Козырев. Электрон. дан. М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 196 с. ISBN 978-5-4475-4560-4. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872 25.08.2018
- 3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2016. 323 с. ; 21 см. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа : https://e.lanbook.com/book/93383#book\_name. ISBN 978-5-394-01084-2 : 25.08.2018
- 4. Шамалова, Е. В. Основы методологии принятия управленческих решений в организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова. Электрон. дан. Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. 95 с. : табл., схем., ил. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493967. ISBN 978-5-4475-2758-7.- 25.08.2018

### 8.2 Дополнительная литература

- 1. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. Новочеркасск, 2014. 28 с. (30).
- 2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 3. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. 29 с. (25)
- 4. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс]: метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 5. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / С. А. Осипенко. Электрон. дан. М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 67 с. ISBN 978-5-4475-3904-7. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156 25.08.2018 г.
- 6. Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рисковых ситуаций [Электронный ресурс] : учебник / А.С. Шапкин, В. А. Шапкин. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2017. 880 с. (Учебные

издания для бакалавров). - Библиогр.: с. 865. - ISBN 978-5-394-02170-1 : 440 р. - Режим доступа : <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=56309">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=56309</a> - 25.08.2018

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере	www.fepo.ru
профессионального образования	
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации	www.fard.msu.ru -
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rospotrebnadzor.ru/
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

- 1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Kom-	Государственный (муниципальный) контракт №
плексная защита	РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неис-
	ключительных прав на использование программ
	для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с
	27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
AcademicEdition Enterprise (MS Windows	Сублицензионный договор № 58544/РНД4588
XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS	от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
Windows Server; MS Project Expert 2010 Pro-	28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)
fessional)	Сублицензионный договор № 58547/РНД4588
	от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с
	28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)
ЭБС «Университетская библиотека»	Договор № 010-01/18 об оказании информаци-
	онных услуг от 16.01.2018.г. с ООО «НексМе-
	диа» с 16.01.2018 г. по 19.01.2019 г.
ЭБС ООО Издательство «Лань»	Договор № р08/11 на оказание услуг по предос-
	тавлению доступа к электронным изданиям от
	30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с
	30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
	Договор № 2 на оказание услуг по предоставле-
	нию доступа к электронным изданиям от
	15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с
	15.02.2018 г. по 14.02.2019 г
	Договор № 487 на оказание услуг по предостав-
	лению доступа к электронным изданиям от
	16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с

### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУ-ЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях — учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практических занятий), при групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 227), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебнонаглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 145).

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 145.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на Заведующий кафедрой МиИ	а заседании кафедры « 27 » августа 2018 г.	<u>П.В.</u> <u>Иванов</u> (Ф.И.О.)
внесенные изменения утверждаю: «30	» августа 20/18 г.	
Декан факультета БиСТ	(подпись)	Е.А. Носкова

В рабочую программу на 2019 - 2020 учебный год вносятся изменения:

# 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме тестового контроля (ПК1):

- 1. Понятие управленческого решения.
- 2. Понятие корпоративного управления.
- 3. П основные элементы корпоративного управления.
- 4. Системный подход к разработке управленческих решений.
- 5. Понятие качества управленческих решений.
- 6. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
- 7. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
- 8. Уравновешенные и осторожные решения.
- 9. Импульсные и рискованные решения.
- 10. Инертные и осторожные решения.
- 11. Понятия неопределенности и риска.
- 12. Источники неопределенности
- 13. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
- 14. Максиминный критерий Вальда.
- 15. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
- 16. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
- 17. Характер, как основная часть личности.
- 18. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
- 19. Понятие дерева целей и дерева решений.
- 20. Основные этапы разработки управленческих решений.
- 21. Модели процесса принятия решений.

#### Вопросы для проведения ПК2:

- 1. Основные требования к оформлению управленческих решений.
- 2. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
- 3. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
- 4. Ээтапы процесса принятия решения их характеристика;.
- 5. Понятие энтропии и степени адекватности.
- 6. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
- 7. Формализация управленческого решения.
- 8. Уровни принятия решений и их характеристика
- 9. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
- 10. Метод Дельфи
- 11. Метод синектики
- 12. Метод «мозгового штурма»
- 13. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
- 14. Исследовательский (эвристический ) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений.
- 15. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
- 16. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
- 17. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
- 18. Виды ответственности за принятые решения.

#### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИС-ЦИПЛИНЫ

#### 8.1 Основная литература

- 1. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. Ростов н/Д : Феникс, 2014. 413 с. (Высшее образование) Гриф УМО. (8)
- 2. Катаева, В. И. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Катаева, М. С. Козырев. Электрон. дан. М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 196 с. ISBN 978-5-4475-4560-4. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872 20.08.2019

- 3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2016. 323 с. ; 21 см. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа : https://e.lanbook.com/book/93383#book\_name. ISBN 978-5-394-01084-2 : 20.08.2019
- 4. Шамалова, Е. В. Основы методологии принятия управленческих решений в организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова. Электрон. дан. Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. 95 с. : табл., схем., ил. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493967. ISBN 978-5-4475-2758-7.- 20.08.2019

#### 8.2 Дополнительная литература

- 1. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. Новочеркасск, 2014. 28 с. (30).
- 2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 3. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. 29 с. (25)
- 4. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс]: метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. Электрон. дан. Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 5. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / С. А. Осипенко. Электрон. дан. М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 67 с. ISBN 978-5-4475-3904-7. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156 20.08.2019 г.
- 6. Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рисковых ситуаций [Электронный ресурс] : учебник / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2017. 880 с. (Учебные издания для бакалавров). Библиогр.: с. 865. ISBN 978-5-394-02170-1 : 440 р. Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=56309 20.08.2019

#### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную биб-	www.ngma.su
лиотеку	
Российская государственная библиотека (фонд электрон-	https://www.rsl.ru/
ных документов)	
Информационная система «Единое окно доступа к образо-	http://window.edu.ru/
вательным ресурсам» Раздел Математика и естественно-	
научное образование	
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС	https://uisrussia.msu.ru/
Россия)	
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Справочная система «Консультант плюс»	Соглашение OVS для решений
	ES #V2162234
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIEN-
	CEINDEX№SIO-
	13947/34486/2016 от 03.03.2016 г

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

- 1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>

# 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Ан-	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по
типлагиат. ВУЗ» (интернет-версия);	22.01.2020 r.).
Модуль «Программный комплекс поиска текстовых	,
заимствований в открытых источниках сети интер-	
нет»	
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E	Сублицензионный договор № Tr000302420 от
1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8,	21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018
8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	г. по 31.12.2019 г.)
	Сублицензионный договор № Tr000302417 от
	21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018
	г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт №
	РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неис-
	ключительных прав на использование программ
	для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с
	21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)

АИБС «MAPK-SQL»	Лицензионное соглашение на использование
	АИБС «MAPK-SQL» и/или АИБС «МАРК-
	SQL Internet»
	№ 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО
	«ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

#### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕ-СТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область,

г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.

Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:

- Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.;
- Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационнообразовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.;
- Монитор 17" ЖК VS − 17 шт., 24" ЖК Вепq
   1 шт.;
- Экран настенный 1 шт.;
- Учебно-наглядные пособия 15 шт.;
- Доска 1 шт.;
- Рабочие места студентов;

Рабочее место преподавателя.

Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.

Учебная аудитория для проведения лаборатор-ных работ на ПК, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочер-касск, ул. Пушкинская, 111.

Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 227 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111. Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111. Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.

Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:

Компьютер: Imango Pro 110 и др. – 13 шт.;

Монитор  $\bar{\text{HP}}$  и др. -13 шт.;

Принтер LX-300 – 1 шт.;

Проектор NEC (переносной) – 1 шт.;

Экран настенный – 1 шт.;

Учебно-наглядные пособия – 7 шт.:

Доска – 1 шт.;

Рабочие места студентов;

Рабочее место преподавателя.

Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111

Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:

- Сервер IMANGO 1 шт.;
- Терминальная станция L110 12 шт.;
- Монитор 22" ЖК Aser 12 шт.;
- Плоттер 2 шт.;
- Сканер 1 шт.;
- Принтер 1 шт.;
- Рабочие места студентов;

	<ul> <li>Рабочее место преподавателя.</li> </ul>
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:  - Компьютер – 3 шт.; - Монитор – 3 шт.; - Стол – 5 шт.; - Установочные диски с программным обеспечением; - Рабочие места сотрудников.

<u>П.В.</u> <u>Иванов</u> (Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

внесенные изменения утверждаю: «26 » августа 2019 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Е.А. Носкова (Ф.И.О.)

### 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

# 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от с 20.01.2020 г. по 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа» 19.01.2026 г.	
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.

# 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
c 01.09.201	9 г. по 31.08.2020 г.
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG Lic- SAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enter- prise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)

Дополнения и изменения рассм	мотрены на заседании кафедры « 20	» <u>февраля</u> 2020 г
Заведующий кафедрой	(подпись)	<u>П.В. Иванов</u> (Ф.И.О.)
внесенные изменения утвержд	1	(4.11.0.)
Декан факультета БиСТ	(полпись)	М.А. Стрежкова (ФИО)

### 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2020 - 2021 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯ-ТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

- 1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: http://www.ngma.su
- 2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. Электрон. дан. Новочеркасск, 2021. ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 3. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс]: метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. Электрон. дан. Новочеркасск, 2021. ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.

#### 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕ-НИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме тестового контроля (ПК1):

- 1. Понятие управленческого решения.
- 2. Понятие корпоративного управления.
- 3. П основные элементы корпоративного управления.
- 4. Системный подход к разработке управленческих решений.
- 5. Понятие качества управленческих решений.
- 6. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
- 7. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
- 8. Уравновешенные и осторожные решения.
- 9. Импульсные и рискованные решения.
- 10. Инертные и осторожные решения.
- 11. Понятия неопределенности и риска.
- 12. Источники неопределенности
- 13. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
- 14. Максиминный критерий Вальда.
- 15. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
- 16. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
- 17. Характер, как основная часть личности.
- 18. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
- 19. Понятие дерева целей и дерева решений.
- 20. Основные этапы разработки управленческих решений.
- 21. Модели процесса принятия решений.
- 22. Классификация рисков.

#### Вопросы для проведения ПК2:

- 1. Основные требования к оформлению управленческих решений.
- 2. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
- 3. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
- 4. Ээтапы процесса принятия решения их характеристика;.
- 5. Понятие энтропии и степени адекватности.
- 6. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
- 7. Формализация управленческого решения.
- 8. Уровни принятия решений и их характеристика
- 9. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
- 10. Метод Дельфи
- 11. Метод синектики

- 12. Метод «мозгового штурма»
- 13. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
- 14. Исследовательский (эвристический ) метод формирования идей прогрессивных управленческих

решений.

- 15. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
- 16. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
- 17. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
- 18. Виды ответственности за принятые решения.

.

ΗЫ

# 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИ-

#### 8.1 Основная литература

- 1. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. Ростов н/Д : Феникс, 2014. 413 с. (Высшее образование) Гриф УМО. (8)
- 2. Катаева, В. И. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Катаева, М. С. Козырев. Электрон. дан. М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 196 с. ISBN 978-5-4475-4560-4. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872 25.08.2020
- 3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2016. 323 с. ; 21 см. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа : https://e.lanbook.com/book/93383#book\_name. ISBN 978-5-394-01084-2 : 25.08.2020
- 4. Шамалова, Е. В. Основы методологии принятия управленческих решений в организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова. Электрон. дан. Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. 95 с. : табл., схем., ил. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493967. ISBN 978-5-4475-2758-7.- 25.08.2020

#### 8.2 Дополнительная литература

- 1. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. Электрон. дан. Новочеркасск, 2021. ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 2. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. Новочеркасск, 2014. Электрон. дан. Новочеркасск, 2021. ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана.
- 3. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебнометодическое пособие / С. А. Осипенко. Электрон. дан. М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. 67 с. ISBN 978-5-4475-3904-7. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156 25.08.2021 г.
- 6. Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рисковых ситуаций [Электронный ресурс] : учебник / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2017. 880 с. (Учебные издания для бакалавров). Библиогр.: с. 865. ISBN 978-5-394-02170-1 : 440 р. Режим доступа : <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=56309">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id=56309</a> 25.08.2021

#### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с досту-	www.ngma.su
пом в электронную библиотеку	
Российская государственная биб-	https://www.rsl.ru/
лиотека (фонд электронных доку-	
ментов)	

Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

- 1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>
- 3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a>

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020-21 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия до- кумента
Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС	с 18.12.2019 г. по
ЛАНЬ»	31.12.2022 г.
Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г.	с 20.01.2020 г. по
с ООО «НексМедиа»	19.01.2026 г.
Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электрон-	с 28.10.2019 г. по
ным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	28.10.2020 г.

# 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа		
c 01.09.2019	с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.		
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).		
Microsoft. Desktop Education ALNG Lic- SAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enter- prise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)		

# 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВ-ЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.

Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:

- Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.;
- Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango 17 шт., Flex 1 шт.;
- Монитор 17" ЖК VS 17 шт., 24" ЖК Вепа
   1 шт.;
- Экран настенный 1 шт.;
- Учебно-наглядные пособия 15 шт.;
- Доска 1 шт.;
- Рабочие места студентов;

Рабочее место преподавателя.

Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.

Учебная аудитория для проведения лаборатор-ных работ на ПК, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочер-касск, ул. Пушкинская, 111.

Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 227 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111. Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111. Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.

Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:

Компьютер: Imango Pro 110 и др. – 13 шт.;

Монитор ĤР и др. − 13 шт.;

Принтер LX-300 – 1 шт.;

Проектор NEC (переносной) – 1 шт.;

Экран настенный – 1 шт.;

Учебно-наглядные пособия – 7 шт.;

Доска – 1 шт.;

Рабочие места студентов;

Рабочее место преподавателя.

Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111

Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:

- Cepвep IMANGO 1 шт.;
- Терминальная станция L110 12 шт.;
- Монитор 22" ЖК Aser 12 шт.;
- Плоттер 2 шт.;
- Сканер 1 шт.;
- Принтер 1 шт.;
- Рабочие места студентов;
- Рабочее место преподавателя.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. П15 по адресу: 346428, Ростовская область,

г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111

Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:

<ul> <li>Компьютер – 3 шт.;</li> <li>Монитор – 3 шт.;</li> <li>Стол – 5 шт.;</li> <li>Установочные диски с программным</li> </ul>
обеспечением;
<ul> <li>Рабочие места сотрудников.</li> </ul>

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры « 27 » августа 2020 г.

Заведующий кафедрой МиИ

Иванов П.В.

внесенные изменения утверждаю: « 28 » августа 2020 г.

(Ф.И.О.)

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Стрежкова М.А.

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ"	Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-
(Консультант +)	Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО
информационный индекс цитирования"	"Региональный информационный индекс
	цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
Базы данных ООО Научная электронная	Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2020 от
библиотека	11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО	Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО
"Гросс Систем Информация и решения"	"Гросс Систем Информация и решения"

# 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr.Web®DesktopSecuritySuiteАнтивирус К3+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)

Дополнения и изменения одобрены на з	4.0		
Протокол № 🙎 от	ot «27» Of 202/r.		
Заведующий кафедрой	37	Иванов П.В.	
_	(яржинсь)	(Ф.И.О.)	
Внесенные изменения утверждаю:			
Декан факультета	ar-	Носкова Е.А.	
_	(подпись)	(Ф.И.О.)	